



# Asociația "MOTIVAȚIE" din Moldova

str. Victoriei 1A, or. Vadul lui Vodă, mun. Chișinău, MD-2046, R. Moldova,  
tel/fax: (+373 22) 66 13 93, 41 71 55,  
e-mail: [office@motivation-md.org](mailto:office@motivation-md.org),  
[www.motivatie.md](http://www.motivatie.md)

## PLAN STRATEGIC 2015 – 2017



## **CUPRINS:**

- A. Scurtă prezentare;
- B. Modalitatea și formatul elaborării Planului Strategic
- C. Sumar
- D. Context
- E. Misiune, viziune, valori
- F. Tabelul Planului Strategic
- G. Planul financiar estimativ
- H. Durabilitatea organizațională

## **Abrevieri:**

AMM – Asociația „MOTIVAȚIE” din Moldova  
ANOFM – Agenția Națională de Ocupare a Forței de Muncă  
AOFM – Agențiile Teritoriale de Ocupare a Forței de Muncă  
AOPD – Alianța Organizațiilor pentru Persoane cu Dizabilități din Republica Moldova  
AP – Autoritate/tăți Publică/ce  
APC - Autoritate/tăți Publică/ce Centrală/le  
APL – Autoritate/tăți Publică/ce Locală/le  
CCCT – Centrul Comunitar pentru Copii și Tineri  
CIDDC – Centrul de Informare și Documentare a Drepturilor Copilului  
CVI și COV – Centrul pentru Viață Independentă și Centrul de Orientare Vocațională  
DMPDC – Direcția Municipală pentru Protecția Drepturilor Copilului  
EASPD – Asociația Europeană a Prestatorilor de Servicii pentru Persoane cu Dizabilități  
MDRC – Ministerul Dezvoltării Regionale și Construcțiilor al Republicii Moldova  
ME – Ministerul Economiei al Republicii Moldova  
MF – Ministerul Finanțelor al Republicii Moldova  
MMPSF – Ministerul Muncii, Protecției Sociale și Familiei al Republicii Moldova  
MS – Ministerul Sănătății al Republicii Moldova  
RM – Republica Moldova  
UNDP – Programul Națiunilor Unite pentru Dezvoltare  
UNICEF – Fondul Națiunilor Unite pentru Copii

# Organigrama Asociației „MOTIVAȚIE” din Moldova

## ADUNAREA GENERALĂ

**Președinte**  
Nicolae Beșliu

### Consiliul de Administrare

1. Nicolae Beșliu
2. Nicu Crețu
3. Grigorie Mîra
4. Gheorghe Caraseni
5. Mariana Ciocan

### Comisia de Cenzori

**Director executiv**  
Igor Meriacre

### Biroul executiv

Igor Meriacre – director executiv  
Sergiu Tornea – contabil  
Iachim Ludmila – coordonator de proiect  
Coordonatori de proiecte  
Valentina Pavlov – manager RU  
Olga Morari – administrator

## PROGRAME

### Orientare vocațională și asistență la angajare

1. Ludmila Iachim
2. Ecaterina Surdu
3. Ana Buftac
4. Tudor Onofrei
5. Olga Morari

### Lobby și advocacy

1. Igor Meriacre
2. Natalia Codrean
3. Ludmila Iachim

### Voluntariat

1. Coordonator Voluntari  
(Ecaterina Surdu)

### Asistență

1. Asistență informațională -  
Serviciu de consultanță  
(echipa AMM)
2. Asistență tehnică (Tudor  
Onofrei)

### Administrație și Staff tehnic

1. Administrator CVI și COV (Olga Morari)
2. Resurse financiare (Sergiu Tornea)
3. Transport (șofer)
4. Sustenabilitate (Igor Meriacre)
5. Secretariat
6. Coordonator PR

## INTRODUCERE

### Scurtă prezentare

Asociația „MOTIVAȚIE” din Moldova a fost creată de către un grup de voluntari care aveau drept obiectiv susținerea copiilor și tinerilor cu dizabilități locomotorii. Asociația a fost înregistrată la 22 ianuarie 2002 la Ministerul Justiției cu numărul de înregistrare 2079, iar asistența pentru crearea organizației a venit din partea Centrului de Informare și Documentare pentru Drepturile Copilului, Fundației MOTIVATION România și a Direcției pentru Protecția Drepturilor Copilului a Municipiului Chișinău (DMPDC).

Din 2002 până în 2014 inclusiv, Asociația „MOTIVAȚIE” din Moldova a implementat 37 proiecte<sup>1</sup> dezvoltând și oferind servicii de reabilitare, formare de deprinderi de viață independentă, orientare profesională, instruire profesională, suport în angajare în câmpul muncii la peste 1000 persoane cu dizabilități și familii ale acestora<sup>2</sup>.

Valoarea totală a proiectelor implementate de către AMM în perioada 2002-2014 constituie cca 26 517 855,00 MDL. Din 2006 până în prezent, anual, s-a realizat auditul financiar al proiectelor de către companiile „Auditinformservice” SRL și „Revcont-Audit” SRL.

Actualmente, organizația operează pe întreg teritoriul țării, acordând suport grupului țintă atât la domiciliu, prin intermediul colaborării cu Autoritățile Publice Locale (APL), cât și în cadrul celor două centre (Centrul pentru Viață Independentă și Centrul de Orientare Vocațională).

Menționăm că Asociația a avut un aport deosebit la ratificarea de către Republica Moldova a Convenției ONU privind drepturile persoanelor cu dizabilități în 2010 prin acțiuni de advocacy, iar în 2014 a fost destinsă în cadrul Galei Premiilor ONU 2014 pentru promovarea respectării drepturilor persoanelor cu dizabilități în Republica Moldova.<sup>3</sup>

Asociația este deținătoare de Certificat de Utilitate Publică și este membră a:

- **EASPD** (European Association of Service Providers for People with Disabilities) cu sediul la Brussels, din 2006;
- **AOPD** (membru fondator al Alianței Organizațiilor pentru Persoane cu Dizabilități din Republica Moldova) și
- **Accreditată** ca organizație ce poate găzdui voluntari din programe internaționale.

### Modalitatea și formatul elaborării Planului Strategic

Primul Plan al Asociației a cuprins perioada 2007-2011. Actualul Plan este o continuitate a activității organizației și a fost elaborat cu suportul Companiei de Consultanță și Training “Caraseni” în cadrul programului de Dezvoltare Organizațională finanțat de FHI360. La elaborarea acestui plan a participat întreaga echipă de specialiști din cadrul organizației, precum

---

<sup>1</sup> Mai multe informații despre proiectele implementate pot fi găsite accesând

<http://www.motivatie.md/index.php?pag=page&id=1211&l=ro>

<sup>2</sup> <http://www.motivatie.md/index.php?pag=news&id=1086&rid=715&l=ro>

<sup>3</sup> <http://www.motivatie.md/index.php?pag=news&id=1060&rid=723&l=ro#sthash.hm9Ndhcx.dpuf>

și alți membri și beneficiari. În procesul de elaborare s-a ținut cont de obiectivele generale statutare, necesitățile grupului țintă și resursele/capacitățile existente în cadrul Asociației.

## Sumar

Asociația „MOTIVAȚIE” activează în domeniul social și se focusează pe asistența acordată persoanelor cu dizabilități motorii și familiilor acestora în vederea incluziunii lor sociale. Resursele umane, materiale și financiare sunt îndreptate anume în acest domeniu. Luând în considerație că „MOTIVAȚIE” este o organizație non profit și nu urmărește obținerea profitului din activitatea sau serviciile prestate, Planul Strategic, pe lângă trasarea scopurilor statutare, este un instrument ce ajută la dezvoltarea durabilă a organizației.

În următorii ani Asociația se va concentra pe următoarele domenii strategice:

1. Abilitarea persoanelor cu dizabilități locomotorii pentru viață independentă;
2. Creșterea nivelului de acces la infrastructură, transport public și servicii pentru persoanele cu dizabilități;
3. Abilitarea economică a persoanelor cu dizabilități;
4. Dezvoltarea societății civile cu participarea persoanelor cu dizabilități;
5. Promovarea drepturilor persoanelor cu dizabilități și sensibilizarea opiniei publice referitor la problemele și potențialul persoanelor cu dizabilități;
6. Dezvoltarea organizațională a Asociației ”MOTIVAȚIE” din Moldova.

Planul Strategic atinge cele mai importante părți de dezvoltare a organizației atât în domeniul resurselor umane, cât și capacității manageriale sau cele de atragere a fondurilor. La fel, comparativ cu Planul strategic anterior, acesta va pune în evidență strategii de asigurare a durabilității financiare prin dezvoltarea activităților generatoare de venit.

## Context

În pofida acțiunilor întreprinse pe parcursul ultimilor ani atât la nivel național, cât și local (ratificarea Convenției ONU privind drepturile persoanelor cu dizabilități în 2010 și aprobarea Legii Nr. 60 privind incluziunea socială a persoanelor cu dizabilități în 2012) accesul limitat al persoanelor cu dizabilități la serviciile de infrastructură socială și educație, obstacolele și limitările de încadrare în câmpul muncii, persistența modelului medical în stabilirea dizabilității continuă să rămână provocări majore ale sistemului actual de protecție socială a acestei categorii de persoane.<sup>4</sup>

În acest sens intervenția societății civile este crucială pentru a determina claritate, a lăsa la vedere interesele și drepturile persoanelor cu dizabilități și a asigura o abordare non-discriminatorie, obiectivă a statutului persoanelor cu dizabilități în societate.

---

<sup>4</sup> Lege 169/09.07.2010 pentru aprobarea Strategiei de incluziune socială a persoanelor cu dizabilități (2010-2013)  
//Moni-torul Oficial 200-201/660, 12.10.2010  
<http://lex.justice.md/index.php?action=view&view=doc&lang=1&id=336276>

Conform situației din 01.01.2014, în Republica Moldova numărul total al persoanelor cu dizabilități a fost de 183 859<sup>5</sup> (dintre care 14 264 copii) ceea ce reprezintă 5,2% din totalul populației stabile (3 559 500).

### **Misiune, viziune, valori**

**Viziunea:** „Nu există persoane cu dizabilități. Există societăți care creează bariere și dificultăți pentru persoane cu diferite necesități. Dizabilitatea se conține în însăși societatea, ci nu în condiția fizică a fiecărui individ”. (Simon Brisenden, 1986)<sup>6</sup>

**Misiunea “MOTIVAȚIE”** – îmbunătățirea calității vieții persoanelor cu dizabilități și atingerea unui grad sporit de incluziune socială a acestora.

**Scopul<sup>7</sup>:** acordarea de suport pentru persoane cu dizabilități fizice în vederea incluziunii lor sociale.

### **Grupul țintă și beneficiari:**

- Persoane cu dizabilități fizice de pe întreg teritoriul Republicii Moldova;
- Membri ai familiilor persoanelor cu dizabilități;
- Membri ai comunităților;
- Reprezentanți ai Autorităților Publice Locale (asistenți sociali) și Centrale (Ministerul Educației al Republicii Moldova, Ministerul Muncii, Protecției Sociale și Familiei al Republicii Moldova și instituțiile subordonate, Ministerul Dezvoltării Regionale și Construcțiilor și instituțiile subordonate);
- Asociații Obștești, studenți, voluntari și alte persoane sau instituții ce activează în domeniu.

### **Principii și valori:**

1. Transparență în activitatea organizației;
2. Promovarea și implicarea persoanelor cu dizabilități în elaborarea și implementarea programelor;
3. Promovarea toleranței;
4. Crearea serviciilor inovatoare;
5. Perseverență și insistență.

---

<sup>5</sup> <http://www.statistica.md/newsview.php?l=ro&idc=168&id=4566>

<sup>6</sup> “There are no people with disabilities; there are societies who make disabled environment, who create difficulties for people with different needs. The disablement lies in the construction of society, not in the physical conditions of the individual. (Simon Brisenden, 1986)”

<sup>7</sup> Scop și obiective conform Statutului organizației.

**Tabelul Planului Strategic  
2015 – 2017**

**Obiectiv strategic 1 – Abilitarea persoanelor cu dizabilități locomotorii pentru viață independentă**

<b>Tactici/Activități</b>	<b>Rezultate pe termen scurt</b>	<b>Rezultate pe termen lung</b>	<b>Indicatori de performanță</b>	<b>Parteneri de implementare (locali, naționali, internaționali)</b>
Abilitarea persoanelor cu dizabilități pentru viață independentă	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Persoanele cu dizabilități posedă deprinderi și abilități de viață independentă;</li> <li>- Rudele persoanelor cu dizabilități au deprinderi și abilități de asistare a unei persoane cu dizabilități.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Creșterea nivelului de independență și autonomie a persoanelor cu dizabilități;</li> <li>- Creșterea nivelului de încredere în sine a persoanelor cu dizabilități;</li> <li>- Creșterea nivelului de responsabilitate față de propria viață a persoanelor cu dizabilități.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Nr. de beneficiari ai activității;</li> <li>- Nr. de stagii de formare implementate;</li> <li>- Nr. de exemple pozitive a persoanelor cu dizabilități cu autonomie și responsabilitate față de propria viață în urma implementării activităților.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- APL-uri;</li> <li>- ONG-uri din domeniul dizabilității;</li> <li>- Familiile și rudele beneficiarilor.</li> </ul>
Advocacy pentru a îmbunătăți cadrul normativ care să faciliteze accesul persoanelor cu dizabilități la automobile personale	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Art. 49, punct 3 din Legea Nr. 60 din 30.03.2012 revizuit și aprobat în noua redacție;</li> <li>- Procedura de licențiere (permisiune) a activității de adaptare a automobilelor la sistemul manual de</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Persoanele cu dizabilități au facilități la importul unui autovehicul personal;</li> <li>- În RM există posibilitate de adaptare a unui autovehicul la sistem manual de ghidare;</li> <li>- Persoanele cu</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Nr. de activități de advocacy;</li> <li>- Nr. de persoane cu dizabilități care au obținut permis de conducere după implementarea activităților</li> </ul> <p><b>MOTIVAȚIE;</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Existența unui auto-</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Școli auto;</li> <li>- Coaliția Nediscriminare;</li> <li>- Ministerul Transporturilor și Infrastructurii Drumurilor;</li> <li>- Centrul Resurselor Informaționale de Stat "Registru";</li> </ul>

Tactici/Activități	Rezultate pe termen scurt	Rezultate pe termen lung	Indicatori de performanță	Parteneri de implementare (locali, naționali, internaționali)
	<p>ghidare elaborată și aprobată;</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Regulamentul cu privire la permisul de conducere, organizarea și desfășurarea examenului pentru obținerea permisului de conducere și condițiile de admitere la traficul rutier revizuit și aprobat în noua redacție;</li> <li>- Posibilități de instruire a persoanelor cu dizabilități să conducă un automobil create în cadrul unei școli de șoferie.</li> </ul>	<p>dizabilități au posibilitate să dea examenul pentru obținerea permisului de conducere pe propria mașină (adaptată la necesitățile persoanei cu dizabilități);</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Persoanele cu dizabilități au posibilitate să învețe să conducă un automobil;</li> <li>- Nivel crescut de mobilitate și independență a persoanelor cu dizabilități.</li> </ul>	<p>service care adaptează automobilele la necesitățile persoanelor cu dizabilități;</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Existența unei școli auto care instruește persoane cu dizabilități.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Mass-media.</li> </ul>
Abilitarea persoanelor cu dizabilități în domeniul sănătății reproductive	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Persoane cu dizabilități informate la subiectul sănătății reproductive.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Persoane cu dizabilități responsabile față de viața personală.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Nr. de persoane informate;</li> <li>- Nr. de activități de informare;</li> <li>- Nr. de experți implicați.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Centrul Servicii Prietenoase Tinerilor "Neovita";</li> <li>- Centrul Național de Sănătate a Reproducerii și Genetică Medicală;</li> <li>- Ministerul Sănătății;</li> <li>- MMPSF;</li> <li>- Universitatea de Stat</li> </ul>



Tactici/Activități	Rezultate pe termen scurt	Rezultate pe termen lung	Indicatori de performanță	Parteneri de implementare (locali, naționali, internaționali)
				de Medicină și Farmacie "Nicolae Testemițanu" din Republica Moldova; - Mass-media.
Promovarea sportului adaptat pentru persoane cu dizabilități	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Persoanele cu dizabilități participă în activități sportive;</li> <li>- Modul sănătos de viață promovat în rândul persoanelor cu dizabilități.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Persoanele cu dizabilități sunt integrate social;</li> <li>- Creșterea nivelului de independență a persoanelor cu dizabilități;</li> <li>- Creșterea nivelului de încredere în sine a persoanelor cu dizabilități.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Nr. de activități sportive promovate;</li> <li>- Nr. de beneficiari ai activităților;</li> <li>- Nr. de activități de promovare a sportului adaptat în mass media.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Ministerul Tineretului și Sportului;</li> <li>- Comitetul Național Paralimpic;</li> <li>- ONG-uri de profil naționale și internaționale;</li> <li>- Comitetul Național Paralimpic, România;</li> <li>- APL-uri.</li> </ul>
Consultarea informațională permanentă a persoanelor cu dizabilități și a familiilor lor	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Persoane ghidate în realizarea scopurilor sale;</li> <li>- Cazuri în lucru;</li> <li>- Cazuri soluționate;</li> <li>- Cunoștințe cu privire la drepturile sale, proceduri de obținere a acestora, servicii sociale;</li> <li>- Persoanele cu dizabilități au intenție/motivație de a-</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Persoane abilitate în realizarea scopurilor și protejarea drepturilor sale.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Nr. de cazuri sesizate;</li> <li>- Nr. de cazuri aflate în desfășurare;</li> <li>- Nr. de cazuri soluționate;</li> <li>- Nr. de demersuri, apeluri;</li> <li>- Nr. de angajatori consultați;</li> <li>- Nr. de parteneriate cu constituenții.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- APL-uri;</li> <li>- ONG-uri;</li> <li>- ANOFM / AOFM;</li> <li>- Instituții de învățământ;</li> <li>- Agenți Economici.</li> </ul>

<b>Tactici/Activități</b>	<b>Rezultate pe termen scurt</b>	<b>Rezultate pe termen lung</b>	<b>Indicatori de performanță</b>	<b>Parteneri de implementare (locali, naționali, internaționali)</b>
	<ul style="list-style-type: none"> <li>și revendica drepturile sale;</li> <li>- Persoane cu dizabilități responsabile și împuternicite.</li> </ul>			

**Obiectiv strategic 2 – Creșterea nivelului de acces la infrastructură, transport public și servicii pentru persoanele cu dizabilități**

<b>Tactici/Activități</b>	<b>Rezultate pe termen scurt</b>	<b>Rezultate pe termen lung</b>	<b>Indicatori de performanță</b>	<b>Parteneri de implementare (locali, naționali, internaționali)</b>
Informarea persoanelor cu dizabilități despre dreptul de acces la infrastructură și la transportul public	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Persoane cu dizabilități informate despre dreptul la acces la infrastructură și la transportul public;</li> <li>- Persoane cu dizabilități motivate să se implice în promovarea dreptului lor la acces la infrastructură și la transportul public.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Persoane cu dizabilități implicate în apărarea drepturilor sale la acces;</li> <li>- Acces mărit la infrastructură și la transport public pentru persoanele cu dizabilități.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Nr. de seminare realizate;</li> <li>- Nr. de beneficiari ai activităților;</li> <li>- Nr. de obiecte ale infrastructurii evaluate de către beneficiarii MOTIVAȚIE la subiectul accesibilității;</li> <li>- Nr. de încălcări ale actelor normative ale RM care asigură accesibilitatea depistate de către beneficiarii MOTIVAȚIE;</li> <li>- Nr. de obiecte ale</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- ONG-uri;</li> <li>- APL;</li> <li>- Ministerul Dezvoltării Regionale și Construcțiilor;</li> <li>- Inspecția de Stat în Construcții.</li> </ul>

Tactici/Activități	Rezultate pe termen scurt	Rezultate pe termen lung	Indicatori de performanță	Parteneri de implementare (locali, naționali, internaționali)
			infrastructurii care au devenit accesibile în urma sensibilizărilor realizate de către beneficiarii <b>MOTIVAȚIE.</b>	
Informarea Inspecției de Stat în Construcții la subiectul accesibilității la infrastructură pentru persoanele cu dificultăți de deplasare	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Lucrătorii Inspecției de Stat în Construcții informați la subiectul accesibilității la infrastructură pentru persoanele cu dificultăți de deplasare;</li> <li>- Lucrătorii Inspecției de Stat în Construcții informați despre experiențele din alte țări la asigurarea accesului la infrastructură pentru persoanele cu dizabilități.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Calitatea îmbunătățită a lucrului Inspecției de Stat în Construcții în vederea asigurării respectării actelor normative care asigură accesibilitatea infrastructurii pentru persoanele cu dificultăți de deplasare;</li> <li>- Acces mărit la infrastructură pentru persoanele cu dificultăți de deplasare.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Nr. de seminare realizate;</li> <li>- Nr. de participanți la seminare;</li> <li>- Nr. de experți străini implicați în activitate;</li> <li>- Nr. de încălcări ale normelor care asigură accesibilitatea infrastructurii identificate de către Inspecția de Stat în Construcții după implementarea activităților.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Inspecția de Stat în Construcții.</li> </ul>
Informarea arhitecților și verifcătorilor de proiecte arhitecturale din cadrul APC/APL la subiectul accesibilității la infrastructură pentru persoanele cu dificultăți	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Arhitecții și verifcătorii de proiecte arhitecturale din cadrul APC/APL informați la subiectul accesibilității la infrastructură pentru persoanele cu</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Calitatea îmbunătățită a lucrului arhitecților și verifcătorilor de proiecte arhitecturale din cadrul APC/APL în vederea asigurării accesibilității</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Nr. de seminare realizate;</li> <li>- Nr. de participanți la seminare;</li> <li>- Nr. de experți străini implicați în activitate.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Ministerul Dezvoltării Regionale și Construcțiilor;</li> <li>- Uniunea Arhitecților din Republica Moldova;</li> <li>- APL.</li> </ul>

Tactici/Activități	Rezultate pe termen scurt	Rezultate pe termen lung	Indicatori de performanță	Parteneri de implementare (locali, naționali, internaționali)
de deplasare	<p>dificultăți de deplasare;</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Arhitecții și verificatorii de proiecte arhitecturale din cadrul APC/APL informați despre experiențele din alte țări la asigurarea accesului la infrastructură pentru persoanele cu dizabilități;</li> <li>- Arhitecții și verificatorii de proiecte arhitecturale din cadrul APC/APL cunosc metode noi de asigurare a accesibilității clădirilor pentru persoane cu dizabilități.</li> </ul>	<p>infrastructurii pentru persoanele cu dificultăți de deplasare;</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Acces mărit la infrastructură pentru persoanele cu dificultăți de deplasare.</li> </ul>		
Facilitarea accesului persoanelor cu dizabilități la serviciile de sănătate reproductivă	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Accesul persoanelor cu dizabilități la serviciile de sănătate reproductivă evaluate și comunicate constituenților;</li> <li>- Lucrătorii medicali sunt sensibilizați referitor la problema</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Nivel mărit al accesului persoanelor cu dizabilități la servicii de sănătate reproductivă;</li> <li>- Persoane cu dizabilități responsabile față de viața personală.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Harta problemelor de acces a persoanelor cu dizabilități la serviciile de sănătate reproductivă elaborată și comunicată;</li> <li>- Nr. de lucrători medicali sensibilizați;</li> <li>- Nr. de experți</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Centrul Servicii Prietenoase Tinerilor ”Neovita”;</li> <li>- Centrul Național de Sănătate a Reproducerii și Genetică Medicală;</li> <li>- Ministerul Sănătății;</li> <li>- MMPSF;</li> </ul>

<b>Tactici/Activități</b>	<b>Rezultate pe termen scurt</b>	<b>Rezultate pe termen lung</b>	<b>Indicatori de performanță</b>	<b>Parteneri de implementare (locali, naționali, internaționali)</b>
	accesului persoanelor cu dizabilități la servicii de sănătate reproductivă.		implicați; - Nr. de persoane cu dizabilități care au beneficiat de acces mărit la servicii de sănătate reproductivă în urma implementării activităților <b>MOTIVAȚIE</b> .	- Universitatea de Stat de Medicină și Farmacie "Nicolae Testemițanu" din Republica Moldova; - Mass-media.

### **Obiectiv strategic 3 – Abilitarea economică a persoanelor cu dizabilități**

<b>Tactici/Activități</b>	<b>Rezultate pe termen scurt</b>	<b>Rezultate pe termen lung</b>	<b>Indicatori de performanță</b>	<b>Parteneri de implementare (locali, naționali, internaționali)</b>
Oferirea suportului în continuarea studiilor profesionale pentru tineri cu dizabilități	- Tinerii cu dizabilități cunosc drepturile sale la educație și sistemul educațional din RM; - Tinerii cu dizabilități au abilități pentru a aplica la studii.	- Creșterea numărului tinerilor cu dizabilități integrați în studii profesionale; - Creșterea numărului tinerilor cu dizabilități cu studii profesionale.	- Nr. de beneficiari ai activității; - Nr. de parteneri implicați în realizarea activității; - Nr. de instituții de învățământ în care au fost integrați la studii profesionale persoane cu dizabilități; - Reușita academică a persoanelor cu dizabilități integrați în	- Ministerul Educației; - Consiliul pentru prevenirea și eliminarea discriminării și asigurarea egalității; - Instituții de învățământ; - APL-uri; - ONG-uri.

Tactici/Activități	Rezultate pe termen scurt	Rezultate pe termen lung	Indicatori de performanță	Parteneri de implementare (locali, naționali, internaționali)
			studii profesionale; - Nr. de tineri cu dizabilități admiși la studii profesionale; - Nr. de tineri cu dizabilități care au absolvit studii profesionale.	
Oferirea suportului în angajare în câmpul muncii pentru persoane cu dizabilități	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Regulament elaborat al programului de angajare asistată;</li> <li>- Persoane cu dizabilități au cunoștințe despre dreptul la muncă și procesul de angajare în câmpul muncii;</li> <li>- Persoane cu dizabilități au abilități de pregătire a dosarului pentru angajare;</li> <li>- Persoane cu dizabilități au abilități de căutare a unui loc de muncă;</li> <li>- Persoane cu dizabilități au abilități de prezentare la un interviu de angajare;</li> <li>- Persoane cu dizabilități au abilități specifice</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Creșterea numărului de persoane cu dizabilități angajate în câmpul muncii;</li> <li>- Creșterea bunăstării economice a persoanelor cu dizabilități;</li> <li>- Creșterea nivelului de încredere în sine a persoanelor cu dizabilități;</li> <li>- Creșterea numărului de angajatori care au angajata persoane cu dizabilități și au creat mediu accesibil la locul de muncă pentru persoane cu dizabilități.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Nr. de beneficiari ai activității;</li> <li>- Nr. de persoane angajate în câmpul muncii;</li> <li>- Nr. de parteneri ai activității;</li> <li>- Nr. de angajatori care au angajat persoane cu dizabilități;</li> <li>- Nr. de stagiași pentru un loc de muncă;</li> <li>- Nr. de interviuri de angajare;</li> <li>- Nr. de locuri de muncă identificate.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- MMPSF;</li> <li>- ANOFM/AOFM;</li> <li>- Angajatori;</li> <li>- ONG-uri;</li> <li>- APL-uri.</li> </ul>

Tactici/Activități	Rezultate pe termen scurt	Rezultate pe termen lung	Indicatori de performanță	Parteneri de implementare (locali, naționali, internaționali)
Advocacy pentru o mai bună implementare a art. 34 al Legii Nr. 60 din 30.03.2012 pentru beneficiul persoanelor cu dizabilități	<p>locului de muncă.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Problemele care apar la buna implementare a art. 34 al Legii Nr. 60 din 30.03.2012 monitorizate și comunicate părților implicate și publicului larg</li> <li>- Propuneri pentru implementarea unui mecanism îmbunătățit de implementare a art. 34 al Legii Nr. 60 din 30.03.2012 elaborate și comunicate părților implicate și publicului larg;</li> <li>- Propuneri pentru implementarea unui mecanism îmbunătățit de implementare a art. 34 al Legii Nr. 60 din 30.03.2012 promovate.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Mecanism îmbunătățit de implementare a art. 34 al Legii Nr. 60 din 30.03.2012;</li> <li>- Creșterea numărului de persoane cu dizabilități angajate în câmpul muncii;</li> <li>- Creșterea numărului de persoane cu dizabilități independente economic.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Nr. de rapoarte de monitorizare realizate și comunicate;</li> <li>- Nr. de experți implicați în activitate;</li> <li>- Nr. de propuneri pentru îmbunătățirea implementării art. 34 al Legii Nr. 60 din 30.03.2012 elaborate; comunicate; promovate; aprobate;</li> <li>- Nr. de activități de comunicare și promovare realizate.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- MMPSF;</li> <li>- ANOFM;</li> <li>- ONG-uri active în domeniul dizabilității;</li> <li>- Patronatele;</li> <li>- Camerele de comerț din RM.</li> </ul>
Advocacy pentru îmbunătățirea cadrului legal pentru activități de antreprenoriat social	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Propuneri pentru îmbunătățirea cadrului legal pentru activități de antreprenoriat social elaborate și promovate.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Cadrul legal îmbunătățit pentru activități de antreprenoriat social;</li> <li>- Atitudine îmbunătățită</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Nr. de propuneri de îmbunătățire a cadrului legal pentru activități de antreprenoriat social elaborate și aprobate;</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- MF;</li> <li>- Experți;</li> <li>- Societate civilă.</li> </ul>

<b>Tactici/Activități</b>	<b>Rezultate pe termen scurt</b>	<b>Rezultate pe termen lung</b>	<b>Indicatori de performanță</b>	<b>Parteneri de implementare (locali, naționali, internaționali)</b>
		a societății față de activitatea de antreprenariat social; - Acces mărit la resurse financiare pentru activitățile organizației.	- Nr. de activități de advocacy implementate; - Nr. de apariții în mass-media pentru promovarea activității de antreprenariat social.	
Dezvoltarea activităților de antreprenariat social	- Cereri pentru finanțare nerambursabilă pentru lansarea activităților de antreprenariat social elaborate și înaintate.	- Activități de antreprenariat social lansate și dezvoltate; - Creșterea sustenabilității financiare a organizației.	- Nr. de cereri elaborate; - Nr. de cereri câștigate; - Nr. de activități de antreprenariat social lansate și dezvoltate.	- Finanțatori din RM și de peste hotare.

#### **Obiectiv strategic 4 – Dezvoltarea societății civile cu participarea persoanelor cu dizabilități**

<b>Tactici/Activități</b>	<b>Rezultate pe termen scurt</b>	<b>Rezultate pe termen lung</b>	<b>Indicatori de performanță</b>	<b>Parteneri de implementare (locali, naționali, internaționali)</b>
Instruirea persoanelor cu dizabilități în domeniul ”Combatării discriminării”	- Persoane cu dizabilități au cunoștințe în domeniul nediscriminării; - Persoane cu dizabilități au deprinderi formate pentru a identifica	- Persoane cu dizabilități active în combaterea discriminării; - Creșterea numărului de cazuri de discriminare a	- Nr. de activități de formare realizate; - Nr. de participanți la activitățile de formare; - Nr. de experți implicați în activitățile de formare;	- Coaliția Nediscriminare; - Consiliul pentru prevenirea și eliminarea discriminării și asigurarea egalității.



Tactici/Activități	Rezultate pe termen scurt	Rezultate pe termen lung	Indicatori de performanță	Parteneri de implementare (locali, naționali, internaționali)
	<p>situații de discriminare și a le aduce la cunoștința organelor de resort.</p>	<p>persoanelor cu dizabilități soluționate de către organele de resort;</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Diminuarea fenomenului de discriminare a persoanelor cu dizabilități.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Nr. de cazuri de discriminare a persoanelor cu dizabilități aduse la cunoștința organelor de resort;</li> <li>- Nr. de cazuri de discriminare a persoanelor cu dizabilități soluționate de către organele de resort;</li> <li>- Nr. de cazuri de discriminare a persoanelor cu dizabilități mediatizate.</li> </ul>	
<p>Abilitarea persoanelor cu dizabilități pentru activitate civică în comunitate</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Tineri cu dizabilități informați și cu abilități care să le permită să fie activi civic în comunitate;</li> <li>- Grupuri de inițiativă civică formate cu participarea persoanelor cu dizabilități;</li> <li>- OSC nou create cu participarea</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Persoanele cu dizabilități sunt active civic;</li> <li>- Calitatea vieții persoanelor cu dizabilități îmbunătățită, inclusiv în comunități rurale;</li> <li>- Persoane cu dizabilități responsabile de propria viață și de</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Nr. de grupe de inițiativă formate;</li> <li>- Nr. de participanți ai grupelor de inițiativă;</li> <li>- Nr. de activități de abilitare implementate;</li> <li>- Nr. de experți implicați;</li> <li>- Nr. de beneficiari ai activităților de abilitare;</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- OSC locale;</li> <li>- APL.</li> </ul>

Tactici/Activități	Rezultate pe termen scurt	Rezultate pe termen lung	Indicatori de performanță	Parteneri de implementare (locali, naționali, internaționali)
	persoanelor cu dizabilități.	probleme comunitare; - Nivel crescut de încredere în forțele proprii a persoanelor cu dizabilități.	- Nr. de probleme comunitare identificate; abordate; soluționate de către membrii grupurilor de inițiativă susținute de MOTIVAȚIE.	
Susținerea activității grupurilor de inițiativă formate cu participarea persoanelor cu dizabilități	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Activitatea grupurilor de inițiativă supervizată și susținută;</li> <li>- Expertiză oferită de către MOTIVAȚIE grupurilor de inițiativă civică create cu participarea persoanelor cu dizabilități.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Abilități îmbunătățite a grupurilor de inițiativă create cu participarea persoanelor cu dizabilități;</li> <li>- Nivel crescut de activitate a grupurilor de inițiativă create cu participarea persoanelor cu dizabilități;</li> <li>- Persoane cu dizabilități responsabile de propria viață și de probleme comunitare;</li> <li>- Nivel crescut de încredere în forțele proprii a persoanelor cu dizabilități.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Nr. de grupe de inițiativă susținute;</li> <li>- Nr. de membri ai grupurilor de inițiativă;</li> <li>- Nr. de experți implicați;</li> <li>- Nr. de activități implementate de grupurile de inițiativă;</li> <li>- Nr. de parteneriate create între grupurile de inițiativă și APL;</li> <li>- Nr. de probleme comunitare identificate; abordate; soluționate de către membrii grupurilor de inițiativă susținute de MOTIVAȚIE.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Corpul Păcii</li> <li>- OSC-uri locale;</li> <li>- APL;</li> <li>- Experți.</li> </ul>
Program de mini-grant-	- Oportunități de	- Abilități îmbunătățite	- Nr. de mini-grant-uri	- OSC-uri locale;

<b>Tactici/Activități</b>	<b>Rezultate pe termen scurt</b>	<b>Rezultate pe termen lung</b>	<b>Indicatori de performanță</b>	<b>Parteneri de implementare (locali, naționali, internaționali)</b>
uri pentru OSC create cu participarea persoanelor cu dizabilități	<p>aplicare la mini-granturi create de către MOTIVAȚIE pentru OSC create cu participarea persoanelor cu dizabilități;</p> <p>- Mini-grant-uri implementate de către OSC create cu participarea persoanelor cu dizabilități procesate de către MOTIVAȚIE.</p>	<p>de accesare a finanțării pentru activitate a OSC create cu participarea persoanelor cu dizabilități;</p> <p>- Abilități îmbunătățite de procesare a proiectelor a OSC create cu participarea persoanelor cu dizabilități</p> <p>- Persoane cu dizabilități responsabile de propria viață și de probleme comunitare;</p> <p>- Nivel crescut de încredere în forțele proprii a persoanelor cu dizabilități.</p>	<p>procesate;</p> <p>- Nr. de beneficiari ai activității;</p> <p>- Nr. de experți implicați;</p> <p>- Nr. de probleme comunitare identificate; abordate; soluționate de către membrii grupurilor de inițiativă susținute de MOTIVAȚIE.</p>	<p>- APL;</p> <p>- AOPD;</p> <p>- CNTM;</p> <p>- Coaliția Civică pentru Alegeri Libere și Corecte.</p>

**Obiectiv strategic 5 – Promovarea drepturilor persoanelor cu dizabilități și sensibilizarea opiniei publice referitor la problemele și potențialul persoanelor cu dizabilități**

<b>Tactici/Activități</b>	<b>Rezultate pe termen scurt</b>	<b>Rezultate pe termen lung</b>	<b>Indicatori de performanță</b>	<b>Parteneri de implementare (locali, naționali, internaționali)</b>
---------------------------	----------------------------------	---------------------------------	----------------------------------	--

Tactici/Activități	Rezultate pe termen scurt	Rezultate pe termen lung	Indicatori de performanță	Parteneri de implementare (locali, naționali, internaționali)
Promovarea vieții independente în rândul persoanelor cu dizabilități și a familiilor pe întreg teritoriul RM	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Persoane cu dizabilități informați și sensibilizați despre posibilitățile și beneficiile unei vieți independente;</li> <li>- Persoane cu dizabilități informați și sensibilizați despre beneficiile asumării responsabilității față de propria viață;</li> <li>- Potențiali beneficiari ai activităților de abilitare pentru viață independentă identificați.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Creșterea numărului de persoane cu dizabilități integrate în activități de abilitare pentru viață independentă;</li> <li>- Creșterea numărului de persoane cu dizabilități care și-au asumat responsabilitatea pentru propria viață;</li> <li>- Creșterea activismului și a nivelului de autonomie a persoanelor cu dizabilități.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Nr. de seminare realizate;</li> <li>- Nr. de experți implicați;</li> <li>- Nr. de regiuni acoperite;</li> <li>- Nr. de participanți;</li> <li>- Nr. de părinți sau alți membri ai familiei care au participat.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- APL-uri;</li> <li>- ONG-uri din domeniul dizabilității.</li> </ul>
Sensibilizarea opiniei publice cu privire la problema angajării în câmpul muncii a persoanelor cu dizabilități și potențialul lor de muncă	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Istории de succes ale persoanelor cu dizabilități integrate în câmpul muncii aduse la cunoștința publicului larg;</li> <li>- Materiale de promovare a angajării în câmpul muncii a persoanelor cu dizabilități realizate și distribuite;</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Publicul larg cunoaște beneficiile angajării în câmpul muncii a persoanelor cu dizabilități;</li> <li>- Publicul larg cunoaște problemele care împiedică angajarea în câmpul muncii a persoanelor cu dizabilități;</li> <li>- Angajatorii sunt</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Nr. de istorii de succes aduse la cunoștința publicului larg;</li> <li>- Nr. de materiale promoționale realizate și distribuite;</li> <li>- Nr. de angajatori ai persoanelor cu dizabilități;</li> <li>- Nr. de persoane cu dizabilități angajate în câmpul muncii;</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- ONG-uri specializate în domeniul mass-media;</li> <li>- Reprezentanți media;</li> <li>- Agenți economici;</li> <li>- MMPSF;</li> <li>- MF;</li> <li>- Ministerul Economiei.</li> </ul>

Tactici/Activități	Rezultate pe termen scurt	Rezultate pe termen lung	Indicatori de performanță	Parteneri de implementare (locali, naționali, internaționali)
	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Persoane cu dizabilități angajate în câmpul muncii;</li> <li>- Ghid de bune practici de angajare în câmpul muncii a persoanelor cu dizabilități elaborat și promovat.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>motivați să angajeze persoane cu dizabilități în câmpul muncii;</li> <li>- Număr crescut al persoanelor cu dizabilități angajate în câmpul muncii.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Nr. de activități de promovate organizate de MOTIVAȚIE</li> <li>- Nr. de activități de promovare la care a participat MOTIVAȚIE.</li> </ul>	
Sensibilizarea opiniei publice cu privire la problema accesului persoanelor cu dizabilități la infrastructură și transport public	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Activități de informare și sensibilizare a publicului larg despre problema accesului persoanelor cu dizabilități la infrastructură și transport public și beneficiile soluționării acestei probleme implementate;</li> <li>- Activități de informare și sensibilizare a AP despre problema accesului persoanelor cu dizabilități la infrastructură și transport public și beneficiile soluționării</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Societate și AP motivate să se implice în mărirea accesului la infrastructură și transport public pentru persoanele cu deficiențe de deplasare;</li> <li>- Creșterea nivelului de accesibilitate a infrastructurii și transportului public pentru persoanele cu dizabilități;</li> <li>- Creșterea nivelului de mobilitate și independență a persoanelor cu dizabilități.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>-Nr. de activități de informare și sensibilizare implementate;</li> <li>-Nr. obiectelor de infrastructură accesibilizate în urma activităților de sensibilizare implementate de către MOTIVAȚIE;</li> <li>-Nr. persoanelor cu dizabilități implicate în implementarea activităților;</li> <li>-Nr. de apariții în media cu scopul sensibilizării și informării.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>-Persoane cu dizabilități;</li> <li>-ONG-uri;</li> <li>-APC/APL;</li> <li>-Mass media;</li> <li>-Agenți economici.</li> </ul>

Tactici/Activități	Rezultate pe termen scurt	Rezultate pe termen lung	Indicatori de performanță	Parteneri de implementare (locali, naționali, internaționali)
	acestei probleme implementate; - Harta accesibilității completată și actualizată.			
Sensibilizarea opiniei publice și a AP referitor la necesitatea creării posibilităților pentru persoanele cu dizabilități de a utiliza un automobil personal	- Publicul larg și reprezentanții AP informați și sensibilizați referitor la necesitatea creării posibilităților pentru persoanele cu dizabilități de a utiliza un automobil personal.	- Persoanele cu dizabilități au posibilitate să învețe să conducă un automobil; - Nivel crescut de mobilitate și independență a persoanelor cu dizabilități.	- Nr. de activități de informare și sensibilizare implementate; - Nr. de persoane ce au manifestat interes față de studii pentru obținerea permisului de conducere; - Nr. de persoane ce au obținut permis de conducere.	- Școli auto; - Coaliția Nediscriminare; - Ministerul Transporturilor și Infrastructurii Drumurilor; - Mass-media.
Sensibilizarea opiniei publice și a lucrătorilor medicali referitor la necesitatea accesului persoanelor cu dizabilități la servicii de sănătate reproductivă	- Filme de sensibilizare a opiniei publice și a lucrătorilor medicali referitor la necesitatea accesului persoanelor cu dizabilități la servicii de sănătate reproductivă realizate și demonstrate.	- Public și lucrători medicali sensibilizați referitor la necesitatea accesului persoanelor cu dizabilități la servicii de sănătate reproductivă; - Persoanele cu dizabilități au acces mărit la servicii de sănătate reproductivă.	- Nr. de filme realizate și demonstrate; - Nr. de spectatori care au vizualizat filmele; - Nr. de persoane cu dizabilități care au utilizat servicii de sănătate reproductivă după implementarea activităților MOTIVAȚIE.	- Centrul Servicii Prietenoase Tinerilor "Neovita"; - Centrul Național de Sănătate a Reproducerii și Genetică Medicală; - Ministerul Sănătății; - MMPSF; - Universitatea de Stat de Medicină și Farmacie "Nicolae

<b>Tactici/Activități</b>	<b>Rezultate pe termen scurt</b>	<b>Rezultate pe termen lung</b>	<b>Indicatori de performanță</b>	<b>Parteneri de implementare (locali, naționali, internaționali)</b>
				Testemițanu” din Republica Moldova; - Mass-media.
Promovarea imaginii pozitive și a potențialului persoanelor cu dizabilități	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Imaginea pozitivă a persoanelor cu dizabilități promovată;</li> <li>- Potențialul persoanelor cu dizabilități promovată;</li> <li>- Drepturile persoanelor cu dizabilități promovate.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Persoane cu dizabilități integrate social și economic;</li> <li>- Nivel crescut de independență și autonomie a persoanelor cu dizabilități;</li> <li>- Societate informată și sensibilizată referitor la problemele persoanelor cu dizabilități și a potențialului lor.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Nr. de evenimente organizate de MOTIVAȚIE;</li> <li>- Nr. de activități la care a participat MOTIVAȚIE;</li> <li>- Nr. de persoane cu dizabilități participante la activități;</li> <li>- Nr. de materiale mass media de promovare realizate;</li> <li>- Nr. de parteneri la activitățile organizate.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- ONG-uri din domeniul dizabilității;</li> <li>- APC/APL;</li> <li>- Centrul Internațional de Expoziții “MOLDEXPO”;</li> <li>- MMPSF;</li> <li>- Ambasade în Republica Moldova;</li> <li>- Angajatori;</li> <li>- Mass-media.</li> </ul>

#### **Obiectiv strategic 6 – Dezvoltarea organizațională a Asociației ”MOTIVAȚIE” din Moldova**

<b>Tactici/Activități</b>	<b>Rezultate pe termen scurt</b>	<b>Rezultate pe termen lung</b>	<b>Indicatori de performanță</b>	<b>Parteneri de implementare (locali, naționali, internaționali)</b>
Accesarea resurselor financiare pentru activitatea MOTIVAȚIE	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Coordonator de fundraising angajat și instruit;</li> <li>- Cereri de finanțare nerambursabilă</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Resurse financiare suficiente pentru activitatea MOTIVAȚIE;</li> <li>- Durabilitatea financiară</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Expert în fundraising angajat și instruit;</li> <li>- Nr. de cereri elaborate;</li> <li>- Nr. de cereri înaintate;</li> <li>- Nr. de cereri câștigate;</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Experți;</li> <li>- Donatori.</li> </ul>

<b>Tactici/Activități</b>	<b>Rezultate pe termen scurt</b>	<b>Rezultate pe termen lung</b>	<b>Indicatori de performanță</b>	<b>Parteneri de implementare (locali, naționali, internaționali)</b>
	elaborate și înaintate; - Relații dezvoltate cu agenți economici care finanțează activități MOTIVAȚIE; - Servicii MOTIVAȚIE oferite contra plată.	a MOTIVAȚIE asigurată; - Calitatea vieții persoanelor cu dizabilități îmbunătățită.	- Nr. de proiecte implementate; - Nr. de finanțatori – agenți economici; - Nr. de servicii prestate contra plată; - Resurse financiare accesate.	
Instruirea echipei MOTIVAȚIE la subiectul durabilității organizaționale	- Echipa MOTIVAȚIE instruiți la subiectul durabilității organizaționale.	- Durabilitatea organizațională a MOTIVAȚIE asigurată.	- Nr. de activități de instruire implementate.	- Experți; - Finanțatori.
Îmbunătățirea comunicării externe a MOTIVAȚIE	- Comunicare externă îmbunătățită a MOTIVAȚIE.	- Durabilitatea organizațională a MOTIVAȚIE asigurată.	- Nr. de activități de comunicare externă implementate.	- Experți; - Finanțatori.



## Planul financiar estimativ

### Resurse disponibile

Implementarea acțiunilor propuse pentru realizarea obiectivelor strategice se va face în primul rând prin valorificarea resurselor interne ale organizației. În acest sens Asociația „MOTIVAȚIE” din Moldova dispune de o serie de resurse care vor fi utilizate și dezvoltate în următorii ani:

**Resurse umane** competente și instruite în domeniul promovării și asigurării drepturilor, acordării de servicii și suport persoanelor cu dizabilități. Trebuie de menționat că în echipă sunt angajate persoane cu dizabilități.

- **Specialiști** – kineto-terapeut/ specialist adaptare spații, instructor Peer Group, psiholog, asistent social, consultant în angajare asistată, tehnician.
- **Personal administrativ și tehnic** – director executiv, coordonatori, manager resurse umane, manager comunicare și relații publice, șofer, administrator.
- **Voluntari** – echipă de voluntari.

**Imobile** (toate accesibile persoanelor cu dizabilități motorii și echipate/dotate corespunzător pentru realizarea activităților conform obiectivelor):

- **Centrul pentru Viață Independentă** (or. Vadul lui Vodă) – proprietate a Asociației „MOTIVAȚIE”;
- **Centrul de Orientare Vocațională** (or. Vadul lui Vodă) – proprietate a Asociației „MOTIVAȚIE”

### Tehnică/echipament:

- **3 unități de transport** cumulând 20 de locuri (Mercedes, Ford, Citroen) adaptate pentru transportarea persoanelor cu dizabilități motorii;
- **Set de echipament** pentru activități de reabilitare, de training și de birou.

### Resurse informaționale:

- Cărți, manuale, reviste din domeniul asistență socială, psihologie, psihopedagogie;
- Resurse electronice: pagina web ([www.motivatie.md](http://www.motivatie.md)), pagina Facebook (<http://www.facebook.com/#!/pages/Asociația-MOTIVATIE-din-Moldova/117257578304693>), CD și DVD cu informații și materiale video, inclusiv filme de la 3 ediții ale Festivalului Film fără Bariere din Moscova.

### Durabilitatea organizațională

- **Durabilitatea financiară** va cuprinde următoarele aspecte: focusare pe proiecte generatoare de venit (servicii contra plată, аренда bunurilor organizației), dezvoltarea unor activități de antreprenoriat social (veniturile cărora vor servi la atingerea scopurilor statutare ale organizației). Aceste activități vor asigura finanțarea cel puțin 15% anual din numărul activităților planificate.
- **Durabilitate instituțională** se referă la active (clădiri, echipamente), resurse umane (calificarea și experiența), cultura organizațională (funcționalitatea, relaționarea), experiența colectivă (know-how, pionierat), imagine (recunoaștere, reputație) națională.

- **Parteneri:** Asociația „MOTIVAȚIE”, în decurs de 10 ani de activitate a dezvoltat partenerie eficiente cu Autorități Publice Centrale și Locale (Ministerul Muncii, Protecției Sociale și Familiei, Direcții Raionale de Asistență Socială și Protecție a Familiei sau Direcția Municipală pentru Protecția Drepturilor Copilului, Chișinău), agenți economici, organizații internaționale (UNICEF, UNDP), ONG-uri din domeniu (naționale și din alte țări – Fundația MOTIVATION din România, Asociația „Perspectiva” din Rusia, Organizația „Podaj Dalej” din Polonia, Ajiurveda ONG din Ucraina).

#### **Colaborare cu organizații finanțatoare**

Asociația „MOTIVAȚIE” a fost susținută pe parcursul a 14 ani de activitate de către: UNICEF, Primăria municipiului Chișinău, UNDP, Fundația Soros-Moldova, GTZ Germania, SOIR Moldova, Motivation Charitable Trust din Marea Britanie, DDC Elveția, FHI360, Ambasada Olandei la Kiev, Delegația Uniunii Europene, etc.